

Boas Práticas Produtivas

Método para minimizar os efeitos das flutuações de produção em razão da variabilidade da demanda.

Heijunka



Gestão de estoque

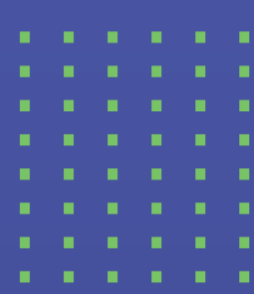


Lean manufacturing



Nivelamento da produção

Como funciona o Heijunka?



O *lean manufacturing* usa o Heijunka para diminuir as flutuações na linha produtiva que ocorrem a partir da demanda do cliente. A ferramenta promove a produção de um *mix* de produtos em cada lote, garantindo um estoque de produto proporcional à variabilidade na demanda.

Produção tradicional sem nivelamento

Modelo misto de produção nivelada

Segunda-feira 	Segunda-feira
Terça-feira 	Terça-feira
Quarta-feira 	Quarta-feira
Quinta-feira 	Quinta-feira
Sexta-feira 	Sexta-feira

1

A ordem de produção do dia é formada por um *mix* de produtos a cada lote.

2

Itens a serem produzidos são intercalados.

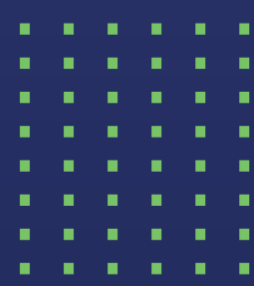
3

Cada item é monitorado a partir de sua ordem de produção.

4

Níveis de estoques são mantidos dentro do considerado ótimo.

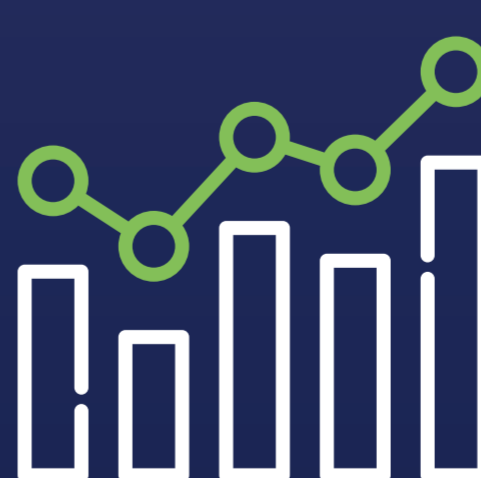
Por que é uma boa prática?



A ferramenta permite que a empresa lide com as variações de demandas que ocorrem nos mercados com maior flexibilidade, sem gerar altos custos por estoque de produtos acabados e evitando a deterioração de matéria-prima estocada e não utilizada.



+ Previsibilidade de produção e entrega



— Picos e vales produtivos

Saiba como esta e outras boas práticas produtivas podem ajudar a sua empresa a crescer. Acesse o portal:

www.gov.br/brasilmais