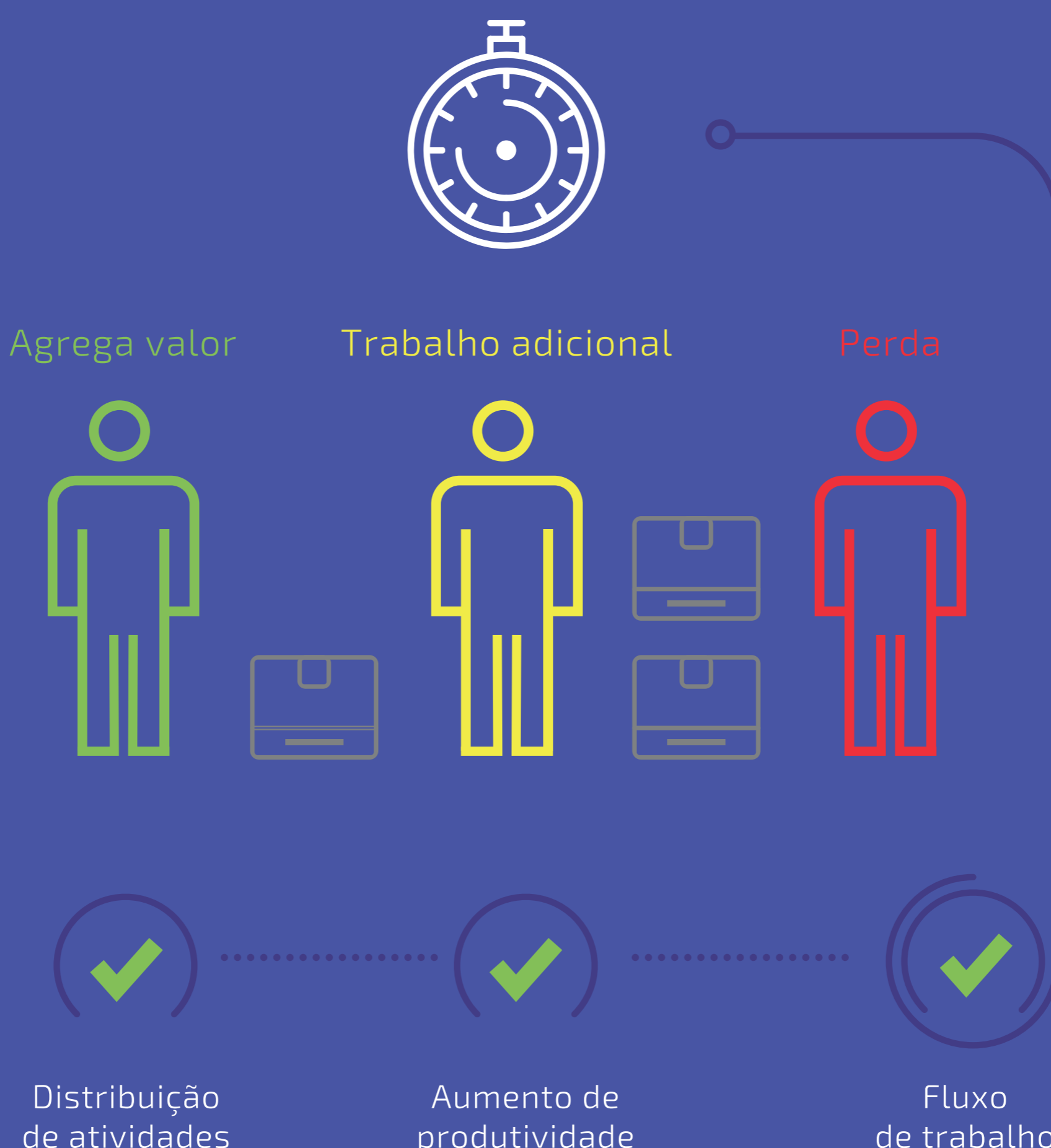


Boas Práticas Produtivas

Balanceamento do Operador

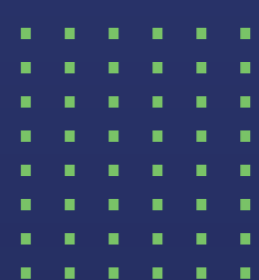
Ferramenta gráfica que estuda os tempos e movimentos de toda a linha de produção para ajustar a capacidade de processamento à demanda para atendimento dos pedidos.



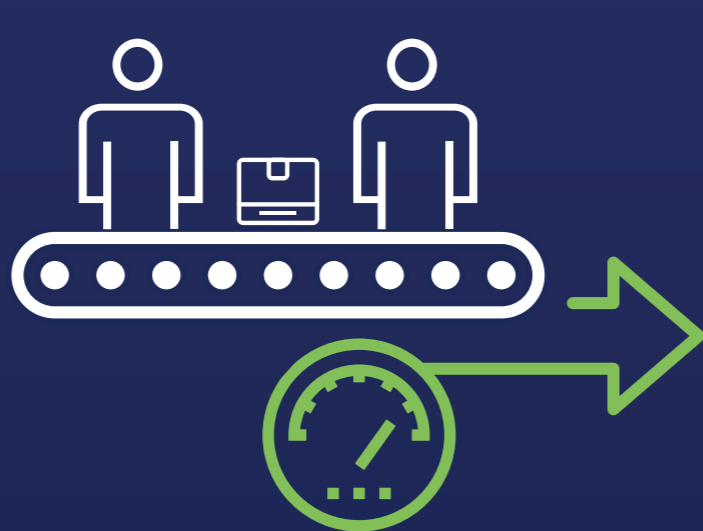
Como o funciona o Balanceamento do Operador?

- 1 Identificar as atividades do ciclo da operação.
- 2 Cronometrar o tempo necessário para realização de cada atividade e determinar o tempo total do ciclo.
- 3 Detalhar e classificar as atividades desenvolvidas.
- 4 Gerar gráfico de barras com cada etapa do processo, classificando-as em atividades de valor; trabalho adicional; e perda produtiva.
 - Atividades com valor agregado**
Envolvem processamento e mudança de forma ou caráter de um produto.
Montar peças, forjar matérias-primas, soldar, temperar engrenagens ou pintar.
 - Atividades sem valor agregado**
Apesar de não envolver processamento, são necessárias para realização do trabalho.
Caminhar para apanhar peças, abrir caixas de mercadorias, operar botões de apertar.
 - Perdas operacionais**
Desperdícios.
- 5 Realizar os ajustes para balanceamento da operação.
 - As atividades pintadas em vermelho devem ser eliminadas.*
 - As atividades pintadas em amarelo devem ser minimizadas.*

Por que é uma boa prática?



Identifica gargalos e aloca os recursos necessários nos locais certos, de forma que o processo produtivo flua com o uso mais racional do tempo e dos recursos.



+ Melhora contínua na linha de produção



- Desperdício de tempo no fluxo

Saiba como esta e outras boas práticas produtivas podem ajudar a sua empresa a crescer. Acesse o portal:

www.gov.br/brasilmais